



Stockholms  
stad

# Årsrapport 2025

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

Rapport från  
stadsrevisionen

Dnr: RVK 2026/50

Stadsrevisionen i Stockholms stad är kommunfullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs av stadens nämnder och bolag. I årsrapporter för nämnder och bolag sammanfattar stadsrevisionen det gångna årets granskningar och bedömningar.

På stadens webbplats, [start.stockholm/revision](http://start.stockholm/revision), finns revisionsrapporter publicerade. För att prenumerera på stadsrevisionens informationsbrev, uppge e-postadress till [revision.rvk@stockholm.se](mailto:revision.rvk@stockholm.se).

Till

Stockholm Globe Arena  
Fastigheter AB

## Årsrapport 2025

Lekmannarevisor har avslutat revisionen för Stockholm Globe Arena Fastigheter AB under 2025.

Härmed överlämnas bifogad årsrapport till Stockholm Globe Arena Fastigheter AB:s styrelse för yttrande.

Beslutat yttrande och justerat protokollsutdrag ska ha inkommit till [revision.rvk@stockholm.se](mailto:revision.rvk@stockholm.se) senast den 26 juni 2026. Av yttrandet bör det framgå vilka åtgärder som bolaget avser att vidta gällande revisionens rekommendationer.

Björn Jansson  
Lekmannarevisor

## **Sammanfattning**

Aktiebolagslagen anger att lekmannarevisorn årligen ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett i huvudsak ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

### **Verksamhet och ekonomi**

Utifrån genomförd granskning bedöms Stockholm Globe Arena Fastigheter AB delvis ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Två av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål är delvis uppfyllda. Det gäller ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning” och ”Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla”.

Kommunfullmäktiges resultatkrav har inte uppnåtts. Bolagets ekonomiska utfall avviker med 8 mnkr i förhållande till fullmäktiges resultatkrav. Avvikelsen mellan resultatkrav och utfall motsvarar ca 8 procent av omsättningen. Avvikelsen beror i huvudsak på högre räntekostnader och högre avskrivningar.

### **Intern styrning och kontroll**

Den interna styrningen och kontrollen bedöms, utifrån genomförd granskning, i huvudsak vara tillräcklig.

Bolaget har i huvudsak en intern styrning och kontroll som bidrar till ändamålsenlig verksamhet och regelefterlevnad. Vidare har bolaget i huvudsak systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner.

# Innehåll

<b>1. Årets granskning .....</b>	<b>1</b>
<b>2. Verksamhet och ekonomi .....</b>	<b>2</b>
2.1 Verksamhetsmässigt resultat.....	2
2.1.1 Fullmäktiges inriktningsmål för välfärd .....	2
2.1.2 Fullmäktiges inriktningsmål för miljö och klimat.....	3
2.1.3 Fullmäktiges inriktningsmål för ekonomi, jobb och bostäder.....	4
2.2 Ekonomiskt resultat.....	5
2.2.1 Finansiellt resultat.....	5
2.2.2 Investeringsverksamhet.....	6
<b>3. Intern styrning och kontroll .....</b>	<b>7</b>
3.1 Organisation och ansvarsfördelning .....	7
3.2 Riskanalys och internkontrollplan .....	7
3.3 Riktlinjer och rutiner för systematisk uppföljning.....	8
3.3.1 Verksamhets-och ekonomistyrning .....	8
<b>4. Fördjupade granskningar.....</b>	<b>9</b>
4.1 Ekonomistyrning .....	9
<b>5. Uppföljning av tidigare års granskning .....</b>	<b>11</b>
<b>Bilaga 1 Uppföljning av lämnade rekommendationer .....</b>	<b>12</b>
<b>Bilaga 2 Bedömningskriterier .....</b>	<b>13</b>

## **1. Årets granskning**

Enligt aktiebolagslagen ska lekmannarevisorn årligen granska om verksamheten sköts på ett i huvudsak ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

I denna rapport redovisas resultat och bedömningar utifrån revisionsårets granskningar. En uppföljning av hur bolaget har åtgärdat rekommendationer i tidigare års granskning redovisas översiktligt i rapporten och mer detaljerat i bilaga 1.

Revisionen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, andra tillämpliga lagar, reglementet för stadsrevisionen, god revisionssed i kommunal verksamhet och utifrån bolagsordning samt fastställda ägardirektiv. Revisionen har utgått från revisionsplanen som fastställts av revisorsgrupp 1 samt bolagets granskningsplan som beslutats av lekmannarevisor. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning av bolagets verksamhet. Kriterier för bedömning redovisas i bilaga 2.

Lekmannarevisor för bolaget är Björn Jansson och suppleant är Bengt Hansson. Lekmannarevisorn träffar årligen bolagets styrelse för en dialog om årets granskningar och bedömningar.

I granskningen har lekmannarevisorn biträtt av stadens revisionskontor. Parallellt med lekmannarevisionen har revision utförts enligt aktiebolagslagen 10 kap. under ledning av auktoriserad revisor Åsa Felton vid EY.

Årsrapporten har faktakontrollerats av bolagsledningen.

## **2. Verksamhet och ekonomi**

I detta avsnitt redovisas revisionskontorets grund för bedömning av Stockholm Globe Arena Fastigheter AB:s ändamålsenlighet avseende verksamhet och ekonomi.

### **2.1 Verksamhetsmässigt resultat**

Bolaget bedöms delvis ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt. Bedömningen grundas på att endast ett av fullmäktiges inriktningsmål uppfylls och två inriktningsmål uppfylls delvis. Inriktningsmålen ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning” och ”Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla” bedöms av bolaget som delvis uppfyllda. Detta är en förändring jämfört med 2024 då bolaget uppfyllde inriktningsmålet gällande klimatet.

Bolaget bedömer att sju av fullmäktiges nio verksamhetsområdesmål avseende bolaget har uppfyllts. Vidare uppfylls bolagsordningen och i huvudsak ägardirektiven.

Revisionskontoret bedömer att bolagets samlade rapportering ger rimliga förutsättningar för att bedöma uppfyllelsen av mål, bolagsordning och ägardirektiv. Vidare bedöms den samlade rapporteringen ge en tydlig analys av uppfyllelsen av mål, bolagsordning och ägardirektiv.

Nedan analyseras kortfattat de mål och ägardirektiv som bolagets verksamhet berörs av.

#### **2.1.1 Fullmäktiges inriktningsmål för välfärd**

Fullmäktiges första inriktningsmål är ”Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden”.

Bolagets uppgift är att tillhandahålla och utveckla ändamålsenliga arenor för evenemangsverksamhet av god kvalitet. Bolaget har slutfört moderniseringen av Avicii Arena. Moderniserad arena har bidragit till ökad evenemangsverksamhet under 2025.

Bolaget har under 2025 arbetat vidare med ägardirektivet om hur ytorna kring arenorna kan utnyttjas än mer under icke evenemangstid. Arbetet kommer att fortsätta under 2026. Bolaget arbetar också tillsammans med övriga fastighetsägare i Globenområdet för att förnya, utveckla och tillgänglighetsanpassa utomhusytorna.

Bolaget har ägardirektiv att i samarbete med evenemangsarrangörerna verka för att öka det sociala engagemanget för barn och unga som rör sig kring arenorna och medverka till en dialog mellan föreningar och bolagets hyresgäst Stockholm Live. Bolaget uppger i

sin verksamhetsberättelse att de uppmuntrar en aktiv dialog i frågor som rör alla parter och ser idrottsklubbarnas kunskap som en nyttig input i samarbetet med Stockholm Live. Bolaget har även en ständig dialog med sina hyresgäster och samarbetspartners om vikten av att ge ungdomar sysselsättning. Bolaget har under året tillhandahållit nio ferieplatser under sommar och höstlov.

Bolaget bedömer att samtliga mål och ägardirektiv inom välfärd uppfylls under 2025. I jämförelse med föregående år är utfallet för 2025 därmed oförändrat. Revisionskontoret delar bolagets bedömning.

### **2.1.2 Fullmäktiges inriktningsmål för miljö och klimat**

Fullmäktiges andra inriktningsmål är ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning”.

Arbetet med modernisering av publika ytor i Avicii arena har under året bidragit till energieffektiviseringar och minskad vattenförbrukning. Bolagets utfall för egen köpt energi överträffar lagd budget, 6,8GWh jämfört med årsmålet 7,5 GWh. Även den relativa energianvändningen överträffar budget med 88,11 kWh/enhet jämfört med årsmålet 94 kWh/enhet. Däremot har bolaget inte uppfyllt indikatorn för elproduktion baserad på solenergi. Detta på grund av att solcellsanläggningen på 3Arena har behövts monterats ner under 2025. Årsmålet uppgick till 40 MWh och bolaget nådde upp till 19 MWh. En av bolagets utmaningar gällande energieffektiviseringar är att en stor del av energiavtal och energiförbrukning hanteras och bekostas av hyresgäst. Dialog pågår dock med Stockholm Live för att ta fram modeller och projekt för energiinvesteringar som kan bidra till klimatsmarta fastigheter i enlighet med bolagets ägardirektiv.

Indikatorn andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet och indikatorn andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där Byggvarubedömningen använts uppfylls under året.

Bolaget bedömer att mål och ägardirektiv inom miljö och klimat uppfylls delvis under 2025. I jämförelse med föregående år är utfallet för 2025 därmed en förändring då bolaget uppfyllde inriktningsmålet 2024. Revisionskontoret delar bolagets bedömning.



### **2.1.3 Fullmäktiges inriktningsmål för ekonomi, jobb och bostäder**

Fullmäktiges tredje inriktningsmål är ”Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla”.

Orsaken är att investeringarna har blivit högre än budgeterat. Bolaget har ägardirektiv om att iaktta skarp kostnadskontroll inom ramen för Avicii arenas renoveringsprojekt. Under 2024 gjorde revisionskontoret bedömningen att projektet har etablerat robusta styrmekanismer, funktioner samt kontroller för att säkerställa att projektet hade förmåga att leverera genomförandefasen inom uppsatt tidslinje och budget. Förhandling har under året pågått med totalentreprenören avseende vissa kostnader där bolaget och totalentreprenören inte varit överens. En uppgörelse har gjorts och slutregleringen landade på högre kostnader i projektet än beräknat. Projektet drar över beslutad projektbudget om 830 mnkr med 66 mnkr. Bolaget har i sina progoser tagit hänsyn till osäkerheten i slutregleringen under året.

Turistattraktionen Skyview har 2024 och 2025 haft svårt att locka besökare i samma utsträckning som innan pandemin. Bolaget har under 2025 fortsatt göra större underhållsinsatser för att säkra drifttillförlitlighet. Underhållsinsatserna har inneburit att anläggningen behövt vara stängd mer än normalt och att kostnader för underhållet stigit kraftigt och belastat bolagets resultat med 1,8 mnkr mer än beräknat i budgeten.

Bolaget ska enligt ägardirektiv delta i utvecklingen av Globenområdet och säkerställa arenornas fortsatta betydelse inom ramen för det övergripande arbetet med området Söderstaden. Detta sker genom att vara involverat i detaljplanarbetet för Slakthusområdet, se över utvecklingsmöjligheterna för Globenområdet norra delar, och delta i styrgruppsmöten för utveckling av Söderstaden. Under hösten 2025 har det blivit klart att Södra byggrätten ska avyttras till exploateringsnämnden. Beslutet fattades i december och överlåtelserna kommer att ske 1 april 2026. Detta kommer att innebära minskade räntekostnader för bolaget under kommande år.

Bolaget har även ett ägardirektiv om att utveckla arenornas affärsmässigt med mål om en självfinansierad verksamhet. Se vidare avsnitt 4.1. Bolagets inriktning i detta är att agera som fastighetsägare där underhåll, drift och ronderingar är i fokus. Service till hyresgäst ska debiteras på affärsmässig grund. Bolagets egna indikator för detta (driftsnetto) är positivt i enlighet med budgeten. Bolagets åtgärder inom detta mål utgår utifrån en affärsmässighet gentemot hyresgäst för alla arenorna sammantaget. Det upprättas inga regelbundna kalkyler för om varje enskild arena kan bära sina kostnader. Bolaget uppger att det inte är relevant att göra kalkyler

för respektive arena eftersom det finns en rad olika parametrar som är gemensamma för de olika arenorna.

Bolaget har regelbundna möten med aktörer i Globenområdet gällande trygghet och säkerhet. Under året har arenaområdet fått ökad och bättre kameraövervakning på relevanta ställen. Bolaget har under året även ökat säkerheten för glaspartier både för Avicii-arena och för Hovet. Löpande utveckling av utomhusytorna pågår inom samfälligheten där bolaget ingår.

Bolagets medskapandeindex har ökat från 83 till 87. Sjukfrånvaron är i linje med bolagets årsmål.

Bolaget bedömer att mål och ägardirektiv inom ekonomi, jobb och bostäder uppfylls delvis under 2025. I jämförelse med föregående år är utfallet för 2025 därmed oförändrat. Revisionskontoret delar bolagets bedömning.

## 2.2 Ekonomiskt resultat

Bolaget har delvis bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bolaget har beskrivit och analyserat avvikelserna mot budget på ett tillfredsställande sätt.

### 2.2.1 Finansiellt resultat

Revisionskontoret har granskat tertialrapporter och bokslut med inriktning på bolagets prognoser och resultat efter finansnetto samt investeringsutfall.

Bolaget redovisar följande utfall och avvikelser för år 2025:

Resultaträkning (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025	Avvikelse 2025, %	Utfall 2024
Intäkter	110	120	10	9 %	74
Kostnader	-195	-209	-14	7 %	-203
Varav av- och nedskrivningar	-106	-111	-5	5 %	-79
Finansnetto	-76	-80	-4	5 %	-73
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-161	-169	-8	-5%	-202

Balansomslutning 2025: 4 145 mnkr.

Bolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till -169 mnkr, vilket är 8 mnkr lägre än fullmäktiges resultatkrav. Avvikelsen mellan resultatkrav och utfall motsvarar ca 6 procent av omsättningen. Avvikelsen beror i huvudsak på högre räntekostnader och kostnader för avskrivningar.

Verksamhetens intäkter uppgår till 120 mnkr, vilket är 10 mnkr (8 procent) högre än budget, vilket främst hänförs till tilläggsbeställningar från arenahyresgäst i samband med moderniseringen av Avicii Arena.

Verksamhetens kostnader, exkl. avskrivningar och finansiella poster, uppgår till 98 mnkr, vilket är 9 mnkr (10 procent) högre än budget. De ökade kostnaderna består i huvudsak av vidarefakturerings om cirka 4 mnkr kopplat till tilläggningsbeställningarna ovan, samt ökade kostnader förknippat med underhållet av Skyview om cirka 3 mnkr och samt kostnader avseende konstgräs om 2 mnkr.

Årets resultat innebär en förbättring med 33 mnkr (16 procent) jämfört med föregående års resultat på -202 mnkr. Under 2024 var Avicii arena stängd och resultatet var därmed lägre än för ett normalår. Verksamhetens intäkter har ökat med 46 mnkr (62 procent), vilket hänförs till återöppnandet av Avicii arena. Verksamhetens kostnader, exkl. avskrivningar och finansiella poster, har minskat med 26 mnkr (26 procent) jämfört med 2024. Avvikelsen förklaras av minskade personalkostnader och administrativa kostnader under 2025. De minskade personalkostnaderna beror på pensionsavgångar och att vd lämnade bolaget i september. Bolaget har tillfällig vd och håller på att rekrytera till vakanser.

## 2.2.2 Investeringsverksamhet

Investeringsverksamhet (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Budget-avvikelse 2025	Budget-avvikelse 2024
Investeringar	45	74	29 (64 %)	286 (73 %)

Bolagets utfall för investeringsverksamheten avviker med 29 mnkr i förhållande till kommunfullmäktiges investeringsram. Avvikelsen hänförs i huvudsak på ett överdrag i projektet moderniseringen av Avicii arena med cirka 14 mnkr och övriga projekt med cirka 15 mnkr. Övriga projekt, består främst av utrustning till högtalarkluster och jumbotron, som blev nödvändiga att genomföra parallellt med moderniseringsprojektet.

### **3. Intern styrning och kontroll**

I detta avsnitt redovisas revisionskontorets grund för bedömning av bolagets interna styrning och kontroll. Genomförda granskningar redovisas mer ingående i kapitel 4.

Den samlade bedömningen är att bolagets interna styrning och kontroll av verksamheten i huvudsak har varit tillräcklig.

#### **3.1 Organisation och ansvarsfördelning**

Bolaget har i huvudsak en organisation med tydlig fördelning av ansvar och befogenheter för att stödja verksamheten och för att förhindra avsiktliga samt oavsiktliga fel. Det finns riktlinjer och rutiner som ska bidra till att verksamhetens mål uppfylls och att föreskrifter följs. Medarbetarna uppmanas att ta del av dessa. Arbetet med den interna kontrollen är en integrerad del i styrning och uppföljning. Vidare finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner.

#### **3.2 Riskanalys och internkontrollplan**

Bolaget har under året utvecklat sitt riskanalysarbete. Väsentlighets- och riskanalysen inför 2026 har utvecklats och även anpassats till de nya tillämpningsanvisningarna från Stockholms Stadshus AB och kraven på obligatoriska processer. Bolaget har i internkontrollplanen fastställt vilka åtgärder som ska hantera prioriterade risker.

Bolaget har under flera år inte uppnått kommunfullmäktiges resultatkrav, men ändå inte identifierat det som en risk i de senaste årens väsentlighets- och riskanalys. Enligt regler för ekonomisk förvaltning ska bolaget årligen genomföra en väsentlighets- och riskanalys. Analysen ska säkerställa att gällande regler och beslut följs och att anskaffningen och användningen av resurser är effektiv och ändamålsenlig, samt att redovisningen och uppföljningen av verksamhet och ekonomi är rättvisande, tillförlitlig och ändamålsenlig. Revisionskontoret bedömer att risken för att inte nå upp till kommunfullmäktiges resultatkrav är av sådan art och sannolikhet att den borde tagits med i bolagets väsentlighets- och riskanalys. Utifrån risken borde bolaget i samband med budgeten gjort en djupare analys över hur intäkter och kostnader skulle kunna säkerställas utifrån förutsättningarna.

Bolaget identifierar i sin verksamhetsberättelse även flera utmaningar kopplat till måluppfyllelse. Utmaningarna består i avsaknad av rådighet över olika frågor utifrån hyresavtal med hyresgäster. Revisionskontoret noterar att utmaningarna inte är formulerade i bolagets riskanalys och åtgärder och hantering sker utanför bolagets formulerade system för intern kontroll.

### **3.3 Riktlinjer och rutiner för systematisk uppföljning**

Revisionskontoret bedömer att bolagets rapportering i huvudsak ger en aktuell, rättvisande och tillförlitlig information om verksamhet och ekonomi. Bolaget har i huvudsak rutiner för uppföljning av sin verksamhet samt det som uppdragits åt annan att utföra.

Kontrollaktiviteterna i bolagets internkontrollplan används löpande under året för att förbättra verksamheten och hantera löpande avvikelser inom respektive utpekat område. Enligt Stockholms Stadshus ABs ”Tillämpningsanvisningar för bolagens arbete med intern kontroll” och ”Regler för ekonomisk förvaltning” är internkontrollplanen en plan med kontrollaktiviteter för att följa upp att bolagets system för intern kontroll fungerar. 2024 och 2025 års granskning visar att kontrollaktiviteterna i bolagets internkontrollplan inte används på detta sätt. Kontrollaktiviteterna i internkontrollplanen har istället varit åtgärder eller uppföljning av risken. För 4 av 16 kontrollaktiviteter i internkontrollplanen så har mindre avvikelser noterats av bolaget.

Bolaget har under året utvecklat sitt arbete med intern kontroll och internkontrollplanen för 2026 innehåller i större utsträckning kontrollaktiviteter som kan användas för att bedöma om den interna kontrollen är tillräcklig.

#### **3.3.1 Verksamhets-och ekonomistyrning**

Bolagets uppföljningar under året har identifierat väsentliga avvikelser inom två verksamhetsområden, se vidare avsnitt 2.1.

Bolaget har genomfört åtgärder för att komma till rätta med avvikelserna utifrån den rådighet som bolaget har. Den avgörande delen är avvikelserna avseende ekonomi och investeringar. Avseende dessa gör bolaget månadsvisa avstämningar och följer noga ekonomin löpande under året. Åtgärderna visar på att bolaget är på väg åt rätt håll. Bolagets ekonomiska resultat avviker från fullmäktiges resultatkrav, se vidare avsnitt 2.2 och 4.1. Avvikelsen är hänförlig till de höga avskrivningar och räntekostnader som belastar bolaget. Under 2025 har bolaget arbetat för att skapa möjligheter att avyttra den Södra byggrätten. Beslut om försäljning har fattats under december 2025. Detta beslut kommer att minska skuldbördan i bolaget och sänka räntekostnaderna.

## **4. Fördjupade granskningar**

Nedan redovisas de fördjupade granskningar som berört bolaget under året.

### **4.1 Ekonomistyrning**

Revisionskontoret har genomfört en granskning i syfte att bedöma om bolaget har en tillräcklig ekonomistyrning för att uppnå kommunfullmäktiges resultatkrav och ägardirektiv om självfinansierad verksamhet.

Den sammanfattande bedömningen är att bolaget har vidtagit åtgärder för att säkerställa att ekonomistyrningen bidrar till att bolaget uppnår kommunfullmäktiges resultatkrav samt ägardirektiv. Träffsäkerhet i bedömningen av intäkter och kostnader kan dock stärkas ytterligare.

Bolagets resultat har de senaste fem åren avvikit negativt från fullmäktiges resultatkrav med cirka 14 procent. De senaste årens underskott har enligt bolaget berott på kostnadsföring gällande balansposter i samband med bokslut, t.ex. förgäveskostnaden för moderniseringen av Avicii Arena och ersättningar till hyresgäster i samband med renoveringen. Bolaget uppger även att det varit svårt att prognostisera intäkter efter pandemin och det nya hyresavtalet. Granskningen visar dock en mer komplicerad bild där kostnader och intäkter som avviker balanseras upp av varandra. Intäkterna har för åren 2022–2025 underskattats med cirka 12 procent i budgeten. Även uppskattningen av driftkostnaderna har varit svårbedömda för bolaget de senaste åren. Under 2022 var driftkostnaderna exklusive avskrivningar 33 procent lägre än budgeterat. 2023 och 2024 var utfallet av kostnaderna istället 18 procent respektive 28 procent högre än budgeterat.

Bolagets kostnader i förhållande till intäkter visar hur stor del av löpande nettokostnader som finansieras av intäkter. Om kostnaderna i förhållande till intäkter överstiger 100 procent kan bolaget inte bära sina egna kostnader. Under 2023 och 2024 översteg kostnaderna, exklusive avskrivningar och räntekostnader, bolagets intäkter. Kommunfullmäktige har i budget 2024 och 2025 givit bolaget i ägardirektiv att utveckla arenorna affärsmässigt med målet om en självfinansierad verksamhet. Bolaget har inte kunnat uppfylla detta mål under 2024 på grund av kostnadsföringen av balansposter som nämns ovan. Under 2025 har bolaget vänt utvecklingen och de löpande driftkostnaderna täcks nu in av bolagets intäkter.

Granskningen visar att bolaget arbetat aktivt med att få en balans mellan intäkter och driftkostnader. Utfallet av arbetet har redovisats till styrelsen genom en framtagna indikator, driftnetto. Bolaget har även sedan hösten 2024 infört månadsvisa avstämningar kring budget och utfall för att tidigt kunna lyfta och agera på avvikelser.

## **5. Uppföljning av tidigare års granskning**

Tidigare års granskning av bolagets verksamhet har resulterat i ett antal rekommendationer.

Bolaget och revisionskontoret har under 2025 kommit överens om att skjuta på uppföljningen av rekommendationerna som handlar om intern kontroll till 2026. Detta med anledning av att Stockholms Stadshus AB har uppdaterat tillämpningsanvisningarna avseende intern kontroll under året. Rekommendationerna redovisas i bilaga 1.



## Bilaga 1

### Uppföljning av lämnade rekommendationer

Rapport	Rekommendation	Har åtgärder vidtagits (Ja/Delvis/Nej)	Uppföljning
<b>Årsrapport 2024</b>	<b>Intern kontroll</b> Säkerställ att bolaget i sin interna kontroll i tillräcklig omfattning omhändertar risker för att bolagets bolagsdirektiv inte uppnås eller att kärnverksamheten inte är ändamålsenlig och effektiv	Delvis	Stockholm Stadshus AB har under året uppdaterat tillämpningsanvisningarna. Därav följs rekommendationen följs upp under 2026.
<b>Årsrapport 2024</b>	<b>Intern kontroll</b> Se över hur bolaget arbetar med åtgärder, systematiska kontroller och kontrollaktiviteter utifrån systemet för intern kontroll utifrån Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar och regler för ekonomisk förvaltning	Delvis	Stockholm Stadshus AB har under året uppdaterat tillämpningsanvisningarna. Därav följs rekommendationen följs upp under 2026.
<b>Årsrapport 2024</b>	<b>Intern kontroll</b> Se över och dokumentera vilket ansvar och vilka befogenheter olika roller inom bolaget har och om det finns roller som inte bör kombineras hos samma person.	Ja	Styrande dokument har uppdaterats

## **Bilaga 2 Bedömningskriterier**

Nedan redovisas de kriterier och nivåer som ligger till grund för revisionskontorets bedömningar. Kriterierna bygger på Sveriges Kommuner och Regioners God revisionssed i kommunal verksamhet, SKYREVs Vägledning nr 6 Grundläggande granskning samt kommunfullmäktiges mål, beslut och riktlinjer.

### **Bedömning av ändamålsenlighet och ekonomi**

Bedömningen utgår från att nämndens/bolagets:

- verksamhet bedrivits i enlighet med gällande lagar, föreskrifter m.m.,
- verksamhet har uppnått kommunfullmäktiges mål, resultatkrav, samt efterlever reglemente/bolagsordning och övriga direktiv,
- verksamhetsresultat och det ekonomiska resultatet står i ett rimligt förhållande till varandra.

### **Bedömning av intern styrning och kontroll**

Bedömningen utgår från att nämnden/bolaget har en intern styrning och kontroll som bidrar till måluppfyllelse, ändamålsenlig verksamhet och regelefterlevnad. Det ska även finnas systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner. Nämnden/bolaget har:

- en organisation med tydlig fördelning av ansvar och befogenheter.
- ett systematiskt riskarbete.
- riktlinjer och rutiner för väsentliga områden.
- tillförlitlig och tillräcklig information om verksamhet och ekonomi.
- tillräcklig beredning av ärenden.
- systematisk uppföljning av ekonomi och verksamhet, såväl för verksamhet i egen regi som för sådan som uppdragits åt annan att utföra, inklusive analys av och åtgärder vid eventuella väsentliga avvikelser.

### **Bedömningsnivåer**

#### **I huvudsak tillfredsställande/tillräcklig**

Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser.

#### **Delvis tillfredsställande/tillräcklig**

Bedömningskriterier är delvis uppfyllda. Påpekade brister behöver åtgärdas.

#### **Inte tillfredsställande/tillräcklig**

Bedömningskriterierna är inte uppfyllda. Väsentliga brister behöver åtgärdas snarast.